

# CO2 REDUCTIEDOELSTELLING 2020 - 2023

**syndus group**



## CO<sub>2</sub>-PRESTATIELADDER

Het reduceren van CO<sub>2</sub> uitstoot als gevolg van de activiteiten die binnen de syndus group scope en verantwoordelijkheid vallen, is sinds 2012 beschreven in het bedrijfsbeleid en onder de aandacht van management en medewerkers van de syndus group.

CO<sub>2</sub> reducerende maatregelen worden doorlopend ingevoerd, enkele voorbeelden hiervan zijn; -aanschaf van zonnepanelen; -gebruik van aardwarmte; -gebruik van energie zuinige verlichting; -inkoop groene stroom (GVO); -opvoeren isolatiewaarde gebouwen; vervangen oude kantoor/productielocaties voor nieuwe gebouwen, aandacht voor energie verbruik bij aanschaf nieuwe machines en voertuigen; -besparende keteninitiatieven met klanten/opdrachtgevers.

Half jaarlijks wordt sinds 2012 de impact op het milieu berekend door de CO<sub>2</sub> uitstoot van de syndus group inzichtelijk te maken in een carbon footprint. Een carbon footprint is een overzicht van uitstoot van broeikasgas waar de syndus group verantwoordelijk voor is. De syndus group heeft een certificaat op de CO<sub>2</sub> prestatieladder van niveau 3 sinds 2015. Om voor de periode 2020-2023 reductie verder te bewerkstelligen is een reductiedoelstelling bepaald.

## Strategie

De duurzaamheidsstrategie van de syndus group is gericht op klanttevredenheid en het vinden van duurzame oplossingen voor de klant, binnen een kader van milieubewustzijn. We doen dit door:

Het inzichtelijk maken van onze verbruikscijfers per half jaar en te evalueren.

Managen en verminderen van onze ecologische footprint.

Zekerheid dat onze producten veilig zijn voor hun bestemde gebruik gedurende de hele levenscyclus.

Zorg voor gezondheids- en veiligheidsaspecten voor onze medewerkers, klanten, de directe omgeving en de maatschappij.

Het onderhouden van een veilige en gezonde werkomgeving.

Klanttevredenheid door uitstekende kwaliteit en toegevoegde waarde te leveren.

Zorgdragen voor een flexibele en ondersteunende werkomgeving.

Het reduceren van ons energieverbruik, opwekken van duurzame energie en energie contracten afsluiten naar afname van groene stroom (met GVO) en indien mogelijk gebruik maken van alternatieve brandstoffen.

## Reductiedoelstelling:

**Syndus group stoot 2% minder CO2 uit in 2023 ten opzichte van 2020 op de scope I emissies.**

**Syndus group stoot 2% minder CO2 uit in 2023 ten opzichte van 2020 op de scope II emissies.**

**Totaal betekent dit een reductie van 4% relatieve reductie van de totale CO2 uitstoot van de syndus group in 3 jaren.**

## **Reductiedoelstelling alternatieve energie:**

**In 2030 wordt 2,5% van de voertuigen binnen syndus aangedreven met waterstof.**

Bovenstaande doelstelling is relatief en wordt relatief gemaakt aan de hand van het totaal aantal gepresteerde uren. Om bovenstaande doelstelling te behalen worden diverse maatregelen genomen, deze zijn verder uitgeschreven in het reductieplan.

# CO2 REDUCTIEPLAN SYNDUS GROUP 2020-2023

## **syndus group**

### **1. Inleiding**

In dit plan worden de CO2 reductiedoelstellingen van de syndus group beschreven voor de periode 2020 – 2023 per energiestroom. De syndus group verbindt zich aan deze doelstellingen om de mate van duurzaamheid te bevorderen en CO2 uitstoot te reduceren.

2015 is het jaar waarop de syndus group zichzelf heeft laten certificeren voor de CO2 prestatieladder niveau III.

In 2015 is een reductie van 10% voorgenomen in 2017 met als basisjaar 2014. Er is in die periode van 3 jaar een reductie van 18% gehaald.

Vervolgens een reductie van 5% voor de periode 2018-2020 met als basisjaar 2017. De doelstelling in deze periode is niet behaald en er is een stijging van 3% relatieve reductie berekend. Eén van de redenen hiervan is een daling in het aantal gepresteerde uren in 2020 met 50.000 uur t.o.v. het basisjaar. Wel is een absolute daling geregistreerd van 3% t.o.v. het basisjaar 2017.

### **Organizational boundaries**

Om het certificeringstraject voor de CO2 prestatieladder te doorlopen is het belangrijk de grenzen van de onderneming (organizational boundaries) aan te geven. Alle activiteiten van de syndus group en hieronder ressorterende bedrijven worden in de scope opgenomen, namelijk: amerplastics; arentis; ferris en fiberstruct en vanaf 1-1-2019 konstruktis.

Tevens is een CO2 emissie inventaris opgesteld met als basis een energie audit, op die manier is inzichtelijk gemaakt welke categorie CO2 emissies in welke mate een rol spelen in de totale uitstoot. Daaruit volgt een inventarisatie van de reductiemogelijkheden welke effectief zijn voor het reduceren van de CO2 uitstoot voor de syndus group.

Vergelijking van de cijfers van de voor de syndus group opgestelde footprints geeft een goed beeld van de ontwikkelingen op het CO2 reductie gebied. Waar de syndus group beter presteert en waar de aandachtsgebieden en verbetermogelijkheden liggen.



### **Verantwoordelijkheden**

De opdrachtgever voor het CO2 reductieplan en de certificering op de CO2 prestatieladder is de directie van de syndus group. Het opstellen van de benodigde documenten en voortgang is de verantwoordelijkheid van de KVM afdeling (Kwaliteit Veiligheid & Milieu). De aanlevering van de benodigde energie cijfers is afkomstig van de financiële afdeling en externe partijen, zoals brandstoffen leverancier; lease maatschappijen; meterstandenopnamen; slimme elektra- en gas meters; lasgassen leverancier.

### **Middelen**

De directie neemt beslissingen betreffende het beschikbaar stellen van de benodigde middelen. Binnen de KVM afdeling is tijd beschikbaar gemaakt om het onderhoud en de acties uit te voeren in het kader van CO2 reductie en het behalen van niveau III op de CO2 prestatieladder.

### **Evaluatie voortgang en afbakening**

De uitvoering en voortgang van dit reductieplan gekoppeld aan de voorgestelde uitstoot zal periodiek (2 keer per jaar) worden geïnventariseerd (footprint) en jaarlijks worden geëvalueerd in de management review. Hieruit volgt mogelijk bijsturing indien nodig.

### **Communicatie**

Communicatie met als onderwerp CO2 reductie zal op verschillende wijzen worden gedaan. Meer informatie hierover is te vinden in het 'communicatieplan CO2 prestatieladder'.

## Voortgang 2020 – 2022

Voortgang CO2 uitstoot	0-meting	1e helft	2e helft	som	1e helft	2e helft	som
<b>Scope 1</b>	<b>2020</b>	<b>2021_1</b>	<b>2021_2</b>	<b>2021</b>	<b>2022_1</b>	<b>2022_2</b>	<b>2022</b>
Gasverbruik	411	295	142	437	314	188	502
Brandstofverbruik wagenpark (diesel)	398	244	194	438	202	216	418
Brandstofverbruik wagenpark (GTL)	1113	583	686	1269	692	635	1327
Brandstofverbruik wagenpark (LPG)	0	0	0	0	0	0	0
Brandstofverbruik wagenpark (benzine)	155	88	104	192	112	110	222
AdBlue	0	0	0	1	2	2	4
Acetyleen	1	0	0	0	0	0	0
Weldap	0	0	0	0	0	0	0
Propaan	3	1	1	2	1	1	2
Brandstofverbruik huur (LPG)	0	0	0	0	0	0	0
Brandstofverbruik huur (benzine)	0	0	0	0	0	0	0
Koudemiddelen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Scope 2</b>							<b>2474</b>
Elektraverbruik - grijze stroom	291	169	145	313	137	135	272
Elektraverbruik - groene stroom	0	0	0	0	0	0	0
Stadswarmte	0	0	0	0	0	0	0
Zakelijke km priveauto's	70	36	35	71	41	42	84
Openbaar vervoer	0	0	0	0	0	0	0
Vliegreizen < 700	0	0	0	0	0	0	0
Vliegreizen 700 - 2500	0	0	0	0	3	5	8
Vliegreizen > 2500	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAAL:</b>	<b>2442</b>	<b>1416</b>	<b>1307</b>	<b>2723</b>	<b>1505</b>	<b>1332</b>	<b>2837</b>
Gepresteerde uren	749.214	400.689	366.234	766.926	394.906	374.542	769.430
Relatieve CO2 uitstoot in ton per gepresteerd uur	0,0033	0,0035	0,0036	0,0036	0,0038	0,0036	0,0037
Relatieve uitstoot kg per gepresteerd uur	3,3	3,5	3,6	3,6	3,8	3,6	3,7
Relatieve CO2 uitstoot in % t.o.v. 2014	82%	89%	90%	90%	96%	90%	93%
Relatieve CO2 uitstoot in % t.o.v. 2017	103%	111%	112%	112%	120%	112%	116%
Relatieve uitstoot in % t.o.v. 2020		108%	110%	109%	117%	109%	113%

Het aantal gepresteerde uren in 2020 voor de gehele syndus group bedraagt: 749.214 uur.

Als we de totale CO2 uitstoot in ton omrekenen naar kg komen we op 2.457.790 kg CO2 uitstoot. Gedeeld door het aantal gepresteerde uren is dat 3,28 kg CO2 per gepresteerd uur. Dit houdt in dat de syndus group in drie jaar 0,131 kg CO2 per gepresteerd uur wil gaan besparen.

## 2. Reductiedoelstellingen

Voor de syndus group zijn de emissiestromen geïdentificeerd. De doelstellingen worden geïndexeerd op basis van het totaal aantal FTE van de syndus group.

### amerplastics

Soort	Maatregelen /middelen.	Terugverdieltijd	Voorname	Realisatie datum	Scope
E	Energie zuinige verlichting werkplaats ( <b>gerealiseerd</b> )	-	-	Gerealiseerd	II
E	Aanschaf groene stroom uit NL wind ( <b>gerealiseerd</b> )	-	Zeker	Gerealiseerd	II
A	Isolatie waarde werkplaats verhogen ( <b>gerealiseerd</b> )	15	Zeker	Gerealiseerd	I
A	Isoleren CV leiding in onverwarmde ruimte	1	Zeker	12-2021	I
E	Elektrische kachel vervangen door infrarood verwarmingspaneel op bewegingsmelder.	1	Voorwaardelijk	Niet gerealiseerd	II
E	Energie zuinige verlichting kantoren	3	Zeker	Gerealiseerd	II
E	26x TL buis 1200mm 36W in romnihal vervangen door LED HO14W	3	Zeker	Gerealiseerd	II
E	21x TL buis 1500mm 58W in romnihal vervangen door LED downlight 12W	4	Zeker	Gerealiseerd	II
E	61x2x26 Downlight kantine vervangen door LED downlight 22W	7	Voorwaardelijk	Gerealiseerd	II
A	Twin coil systeem voor warmteterugwinning	5,5	Voorwaardelijk	Niet gerealiseerd	I
B	Track and trace grijs gekentekende auto's	3	Zeker €?	Gerealiseerd	I
E	6x2x18W downlight in kantine vervangen door LED downlight 22W	7	Voorwaardelijk	Gerealiseerd	II
E	Plaatsen zonnepanelen op het platte dak	10	Voorwaardelijk	Gerealiseerd 2022	II
A	Inkoop stortgas i.p.v. aardgas	-	Voorwaardelijk	Niet gerealiseerd	I
A	Vernieuwen kantoorpand amerplastics IW32. (Reductie 0,08%)	-	Zeker	Gerealiseerd	I
B	Lease auto's en bedrijfsvoertuigen vervangen voor energie zuinigere modellen. (Euro 6) Reductie 0,1% per jaar)	0	Zeker	Doorlopend	I
G	Good housekeeping reductie avond- nacht en weekend verbruik. (Reductie 0% per jaar)	0	Zeker	Doorlopend	I
E	Good housekeeping reductie avond- nacht en weekend verbruik. (Reductie 0%)	0	Zeker	Doorlopend	II
B	Bijmengen HVO bij GTL brandstof. Reductie (1 – 45%)	-	Voorwaardelijk	In onderzoek	I

**Soort energie die bespaard wordt met deze maatregel: E= Elektriciteit; A= Aardgas; B=Brandstof**

Soort energie		Maatregelen/ middelen.	Terugverdien ...	Voorname	Realisatie	Scope
E	Aanschaf groene stroom uit NL wind ( <b>gerealiseerd</b> )		-	Zeker	Gerealiseerd	II
E	Energie zuinige verlichting ( <b>on going</b> )		3	Zeker	Gerealiseerd	II
A	Compartimenteringsflappen bij gevelopeningen		3	Zeker	Gerealiseerd	I
E	Contract groene stroom Belgische vestiging		-	Gerealiseerd	Gerealiseerd	II
A	Installatie slimme thermostaten (HW11)		?	Gerealiseerd	Gerealiseerd	I
B	Poulefietzen locatie MVP Hoek		?	Gerealiseerd	Gerealiseerd	I
E	Bezuinigen op verbruik laadapparatuur IW34;		?	Voorwaardelijk	Niet gerealiseerd	II
-	Studie besparingsmogelijkheden panden HW11 / IW11 door Engie/hitprofit		-	Niet gerealiseerd	Gerealiseerd	I & II
A	Compartimentering medewerkers Liftall + werkplek achter showroom		4	Voorwaardelijk	Niet gerealiseerd	I
E	Testen van compressoren / stroomgroepen de vrijgekomen energie terugwinnen <b>KETENINITIATIEF</b>		-	Definitief	Voltooid	II
E	Installeren bewegingsmelder / zonnekracht melder werkplaats IW34		?	Voorwaardelijk	Niet gerealiseerd	II
B	Lease auto's en bedrijfsvoertuigen vervangen voor energie zuinigere modellen. (Euro 6) (Reductie 0,05%)		-	Zeker	Door-lopend	I
B	Elektrisch aangedreven pouleauto's & personenwagens. (Reductie 0,03%)		-	Zeker	Door-lopend	I
A	Gasgestookte kachels vervangen voor infrarood units (HW11 + IW11; IW32; HW 9). Reductie 1%.		10	Voorwaardelijk	In onderzoek	I
B	Track and trace grijs gekentekende auto's		3	Zeker	Gerealiseerd	I
E	Contract groene stroom Belgische vestiging. Reductie max. 1%		-	Voorwaardelijk	Gerealiseerd	II
B	Bijmengen HVO bij GTL brandstof (1 – 45%)		-	Voorwaardelijk	In onderzoek	I
A	Inkoop stortgas ipv aardgas		-	On-hold	Niet gerealiseerd	I
B	Vervangen brandstof aangedreven directievoertuig voor elektrisch aangedreven voertuig. (Reductie 0,001%)		-	Zeker	Gerealiseerd	I
A	Good housekeeping nacht- en weekend verbruik reduceren. (Reductie 0,001%)		-	Zeker	Gerealiseerd	I
E	Good housekeeping nacht- en weekend verbruik reduceren. Reductie 0,001%)		-	Zeker	Gerealiseerd	II
E	Installatie zonnepanelen nieuwe locatie Sint-Kruis-Winkel. Reductie max: 1%.		9	Voorwaardelijk	In onderzoek	II
E/ A	Opheffen locatie Klaaswaal. Reductie 0,2%		-	Zeker	2022	I & II
B	Inzet elektrisch voertuig die aggregaat / compressor kan vervoeren. Reductie 0,001%		-	Zeker	2022	I

Soort energie die bespaard wordt met deze maatregel: E= Elektriciteit; A= Aardgas; B=Brandstof

## Ferris

Soort energie	Maatregelen/ middelen.	Terugverdien	Voorname	Realisatie	Scope
E	Energie zuinige verlichting werkplaats HW9	-	Zeker	Gerealiseerd	II
E	Aanschaf groene stroom uit NL wind	-	Zeker	Gerealiseerd	II
E	Vervangen 15 Halogeenspots GU10 50W door LED spots GU10 5-50w kantoor entree ferris in de hal	1	Zeker	Gerealiseerd	II
E	Vervangen 16TL VSA 1500mm 58W door LED 1500mm 20w HO – Zaagruimte naast machinehal	2	Zeker	Gerealiseerd	II
E	36x TL buis 1200 mm 36W vervangen door LED HO 14W	2	Zeker	Gerealiseerd	II
E	Vervangen van 1TL VSA 1200mm 36w DOOR led 1200MM 14W – Kapstok	2,5	Zeker	Gerealiseerd	II
E	Vervangen van 16 TL VSA 1500mm 58w door LED zaagruimte naast machinehal	6	Voorwaardelijk	Gerealiseerd	II
E	Vervangen 112 TL buizen 1500mm T5 49W door LED tubes 1500mm HO – Kniphall	5	Zeker	Gerealiseerd	II
E	Energie zuinige verlichting werkplaats IW6 Klaaswaal	5	Zeker	Gerealiseerd	II
A	Plaatsen van 50 infrarood verwarmingspanelen ipv gasgestookte units	5	Voorwaardelijk	Niet gerealiseerd	I
A	Isoleren leidingen Klaaswaal? Onderzoek laten doen.	?	Geannuleerd	Niet gerealiseerd	I
B	Track and trace grijs gekentekende auto's	3	Zeker	Gerealiseerd	I
E	Vervangen 36TL buizen T5 1200mm 28 door LED buis 1200 ho 14 w Pand 1	6	Voorwaardelijk	Gerealiseerd	II
E	Plaatsen van zonnepanelen op platte dak grote hal.	10	Voorwaardelijk	Gerealiseerd	II
E	100x bewegingsmelder plaatsen op verlichting	10	Voorwaardelijk	Niet gerealiseerd	II
B	Lease auto's en bedrijfsvoertuigen vervangen voor energie zuinigere modellen. (Euro 6) Reductie 0,05%	-	Zeker	Doorlopend	I
B	Elektrisch aangedreven poule & personenwagens aanschaffen. Reductie 0,02 %	-	Zeker	Doorlopend	I
B	Bijmengen HVO bij GTL brandstof. (Reductie 1 – 45%)	-	Voorwaardelijk	In onderzoek	I
A	Inkoop stortgas i.p.v. aardgas. Reductie max. 10%	-	Voorwaardelijk	Niet gerealiseerd	I
A	Good housekeeping nacht- en weekend verbruik reduceren. Reductie 0,001%	-	Zeker	Gerealiseerd	I
E	Good housekeeping nacht- en weekend verbruik reduceren. Reductie 0,001%	-	Zeker	Gerealiseerd	II
B	Brandstofverbruik directie ferris reduceren door vervangen dieselwagen met elektrisch voertuig. Reductie 0,001%	-	Zeker	Gerealiseerd 2021	I
<b>Soort energie die bespaard wordt met deze maatregel: E= Elektriciteit; A= Aardgas; B=Brandstof</b>					



## Fiberstruct

Soort energie	Maatregelen/ middelen.	Terugverdien tijd	Voornemen	Realisatie	Scope
E	Energie zuinige verlichting ipv TL	?	Voorwaardelijk	01-06-2019	II
E	Aanschaf groene stroom (wordt onderzocht)	?	Voorwaardelijk	01-06-2019	II
A	Installatie zonnepanelen, gasverbruik vervangen voor elektra. Reductie max. 3%	?	Onderzoek	2021	I
E	Installatie zonnepanelen, gasverbruik vervangen voor elektra. Reductie max. 0,5%	?	Onderzoek	2021	I
A	Isolatiewaarde ramen productielocatie verbeteren. Reductie nihil.	?	Onderzoek	2021	I

## Syndus group

Soort energie	Maatregelen/ middelen.	Terugverdien tijd	Voornemen	Realisatie	Scope
E	Opheffen kantoor locatie Zelzate	-	-	Gerealiseerd	II
A	Opheffen kantoor locatie Zelzate	-	-	Gerealiseerd	I
B	Bijmengen HVO bij GTL brandstof. Reductie (1 – 45%)	-	Voorwaardelijk	In onderzoek	I
A	Inkoop stortgas ipv aardgas	-	Voorwaardelijk	Niet gerealiseerd	I
B	Track and trace grijs gekentekende auto's	?	Zeker	Gerealiseerd	I
A	Nieuwbouw, oude syndus kantoorlocaties verplaatsen naar nieuwbouw amerplastics (afdeling KVM) Reductie 0%	?	Zeker	Gerealiseerd	I
B	Brandstofverbruik KVM reduceren door inzet elektrische auto. Reductie 0,0005%	-	Zeker	Gerealiseerd 2021	I
B	Brandstofverbruik financieel reduceren door inzet elektrische auto. Reductie 0,0005%	-	Zeker	Gerealiseerd 2022	I

## Konstruktis b.v.

Soort energie	Maatregelen/ middelen.	Terugverdien tijd	Voornemen	Realisatie	Scope
B	Bijmengen HVO bij GTL brandstof. Reductie (1 – 45%)	-	Voorwaardelijk	In onderzoek	I
A	Inkoop stortgas ipv aardgas	-	Voorwaardelijk	Niet gerealiseerd	I

## 2.1. Relatieve positie in de markt

Om te kunnen bepalen hoe de prestaties op CO2 reductie gebied zich verhouden tot concurrenten in de markt hebben wij onze maatregelen en doelstellingen vergeleken met die van soortgelijke bedrijven. Per werkmaatschappij hebben wij een selectie gemaakt van een aantal bedrijven die hieronder worden opgesomd.

### Amerplastics

- Van Baarsen Buisleidingen (Badhoevedorp) niveau 3. 5% per scope, per jaar.
- Van de Beek kabels en leidingen (Neerijnen) niveau 3. 2% scope I en 1% scope II reductie

### Arentis

- Bos kraanverhuur b.v. (Weesp) niveau 3. 2% scope I & 5% scope II. (15% in 3 jaar).
- Koninklijke Saan kraanverhuur. Niveau 3 2% reductie op brandstof, 3% op elektra en 5% op gas
- Schot verticaal transport (Alkmaar) 10% reductie per gewerkt uur in 2023 t.o.v. 2020. Scope 1: 4% reductie. Scope 2: 6% reductie

### Ferris

- Aa Dee Machinefabriek Staalbouw Nederland (Schijndel) niveau 3. Scope 1: 5% reductie & scope II: 5% reductie in 3 jaar.
- Hollandia (Krimpen a/d IJssel) niveau 5 40% reductie in 2025 t.o.v. 2013 verdeeld over scope I & II
- Labrujere staal (Middelburg) / de Klerk Werkendam 40% CO2 reductie in 2024 t.o.v. 2020

Verschillende bedrijven in de branche die het CO2 prestatieladder certificaat hebben stellen doelen die vergelijkbaar zijn dan die van de syndus group. Enkele bedrijven omschrijven doelstellingen van 20% op scope I en 20% op scope II. Maatregelen die hieraan ten grondslag liggen zijn vaak inkoop van groene stroom met garantie van Oorsprong, of bijmengen HVO bij de gebruikte brandstoffen. Bij de syndus group hebben we in het verleden ook het bij mengen van HVO overwogen maar we hebben toen besloten ons in eerste instantie te focussen op het reduceren van verbruik in scope I energiestromen. En op de langere termijn overschakelen op andere energiebronnen als elektriciteit en waterstof. Inmiddels wordt de inkoop van HVO om bij te mengen in ons eigen tankstation opnieuw overwogen om onze doelstellingen te behalen. Tevens is gekeken naar de maatregelen die genomen worden door deze bedrijven, ook deze maatregelen liggen in lijn met de maatregelen die genomen zijn door de syndus group, of overwogen worden op dit moment.

Conclusie:

**2023:**

- **Doeltreffendheid van het CO2 management systeem. Het basisjaar 2020 blijkt een jaar met weinig uitstoot. Ondanks diverse inspanningen en het benutten van de mogelijke ruimte om te verduurzamen lijkt het niet zo te zijn dat de doelstelling zal worden gehaald. CO2 uitstoot afkopen door gedeeltelijk op een bio-brandstof over te stappen is bewust niet voor gekozen. Er wordt naar andere mogelijkheden gezocht, die minder acuut voor CO2 reductie zorgen. Zoals vergroten van het aantal EV's maar ook elektrificeren van het machinepark.**
- **Er worden inspanningen gedaan om breder binnen de organisatie naar besparingsmogelijkheden te zoeken. Inzet van zonnestroom in battery packs.**
- **Aanbieden van trafo verbindingen aan klanten als DOW en Verbrugge i.p.v. inzet van aggregaten. Dit zorgt voor brandstofbesparing, maar dan in de keten. Niet in de footprint van syndus.**
- **Duurzaamheid en CO2 prestatieladder op de agenda bij het OMT zetten (besluit).**

**Meenemen in review 2023; waar vinden wij dat we staan als syndus group als we onszelf vergelijken met bedrijven in de markt. Achterblijver; middenmoot; koploper? Waarom? Relatieve positie markt verwerken in presentatie review.**

**2023: Waar zien we onszelf?**

**We zien onszelf als we ons vergelijken met concurrenten (zoals Riwal) als voorloper. Zij hebben bijvoorbeeld nog geen zonnepanelen.**

**Gehad over de maatregellijsten. Nieuwe functies zoals fleet-manager & eco-manager zouden de maatregellijsten mee moeten nemen in het beleid. Met vernieuwen van de panden en uitbreidingen op laadplaatsen komen bepaalde maatregelen ook verder richting koploper positie.**

Bron: management review syndus group 2023